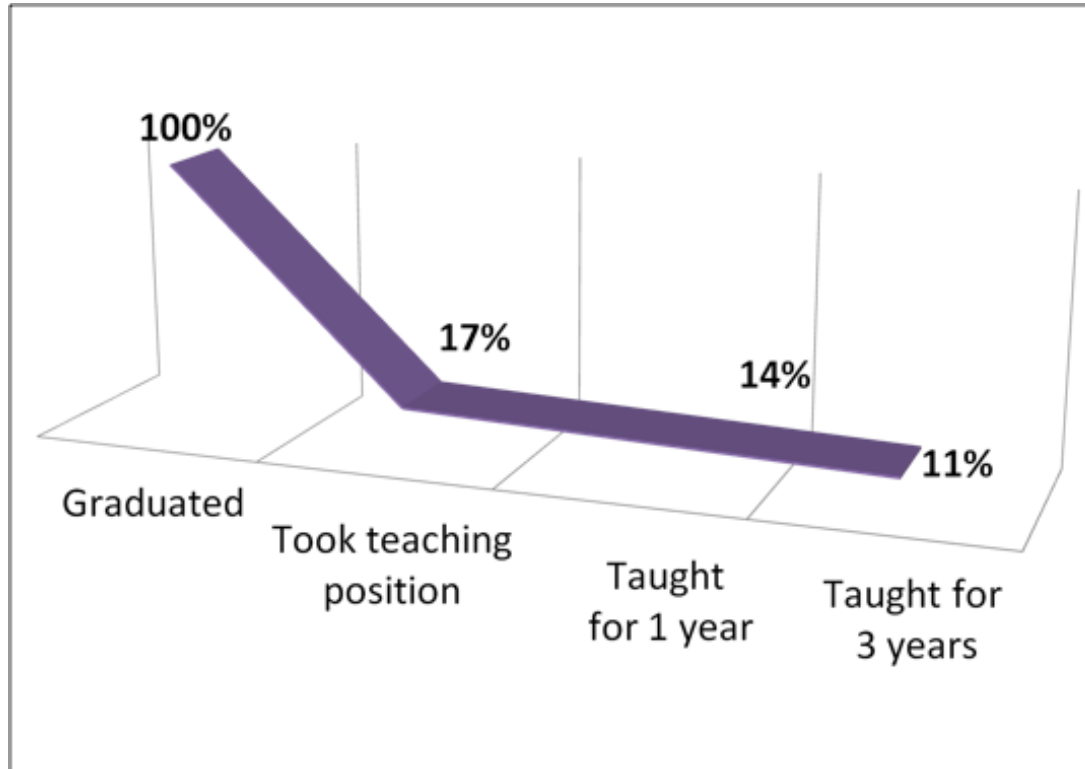


Öğretmen Alımı ve Maaşlar: Bölgesel Güçlükler ve Reformlar

Profesör Gita Steiner-Khamsi, Columbia Üniversitesi, New York

Konu 1: Öğretim Mesleğine İnsan Alımında İsrاف



Kaynak: UNICEF ODA/BDT (2011): Örnek: Kirgizistan

Konu 2: Ders Saatlerinin Okul Düzeyinde Yeniden Dağılımı

■ Ölçüm:

Eğitimini almamış oldukları konularda ders veren pedagoji uzmanlarının sayısı

- Örneğin, kimya dersi veren bir matematik hocası.
- PISA 2006, Kırgızistan örneği: Okulların %62'si fen derslerinde boşluk olduğunu bildiriyor ve bu okulların da %59'u açıkları fen dersleri eğitiminden gelmeyen öğretmenlerle kapatıyor.

Konu 3: Düşük Öğretmen Maaşları

Ülke	Yerel para biriminden ortalama çıplak maaş	ABD doları olarak ortalama çıplak maaş	Yerel para biriminden ortalama toplam ödeme	ABD doları olarak toplam ödeme
Ermenistan	116,000 AMD	314 USD	81,591 AMD	221 USD
Bosna-Hersek	691 BAM	498 USD	691 BAM	498 USD
Eski Yugoslavya Makedonya Cumhuriyeti	19,300 MKD	448 USD	19,300 MKD	448 USD
Gürcistan	245 GEL	144 USD	307 GEL	181 USD
Kırgızistan	1,441 KGS	30 USD	3,908 KGS	82 USD
Moldova	2,200 MDL	184 USD	3,760 MDL	315 USD
Moğolistan	324,292 MNT	270 USD	374,727 MNT	299 USD
Tacikistan	88 TJS	20 USD	118 TJS	26 USD
Özbekistan	261,402 UZS	154 USD	329,940 USZ	195 USD

Kaynak: UNESCO GMR Geri Plan Raporu, 2009

Farklı Sistemler için Farklı Çözümler : Bölgedeki 2 Maaş Sistemi



Stavka Sistemi

Çıplak Maaş:
Haftada 18-22
Saat Ders

Ülkeler:
Ermenistan,
Kırgızistan,
Moldova,
Özbekistan



İş Yüğü Sistemi

Çıplak maaş:
Haftada 40 Saat
Mesai

Ülkeler:
Bosna-Hersek
Eski Yugoslavya
Makedonya
Cumhuriyeti

Stavka Sistemi

Esnek ders saatleri

Ders saatlerine göre ödeme yapılıyor & başka her ödeme takviye şeklinde

Düşük çıplak maaş: Öğretmenler ek ders veriyor ya da başka bir iş de yapıyor

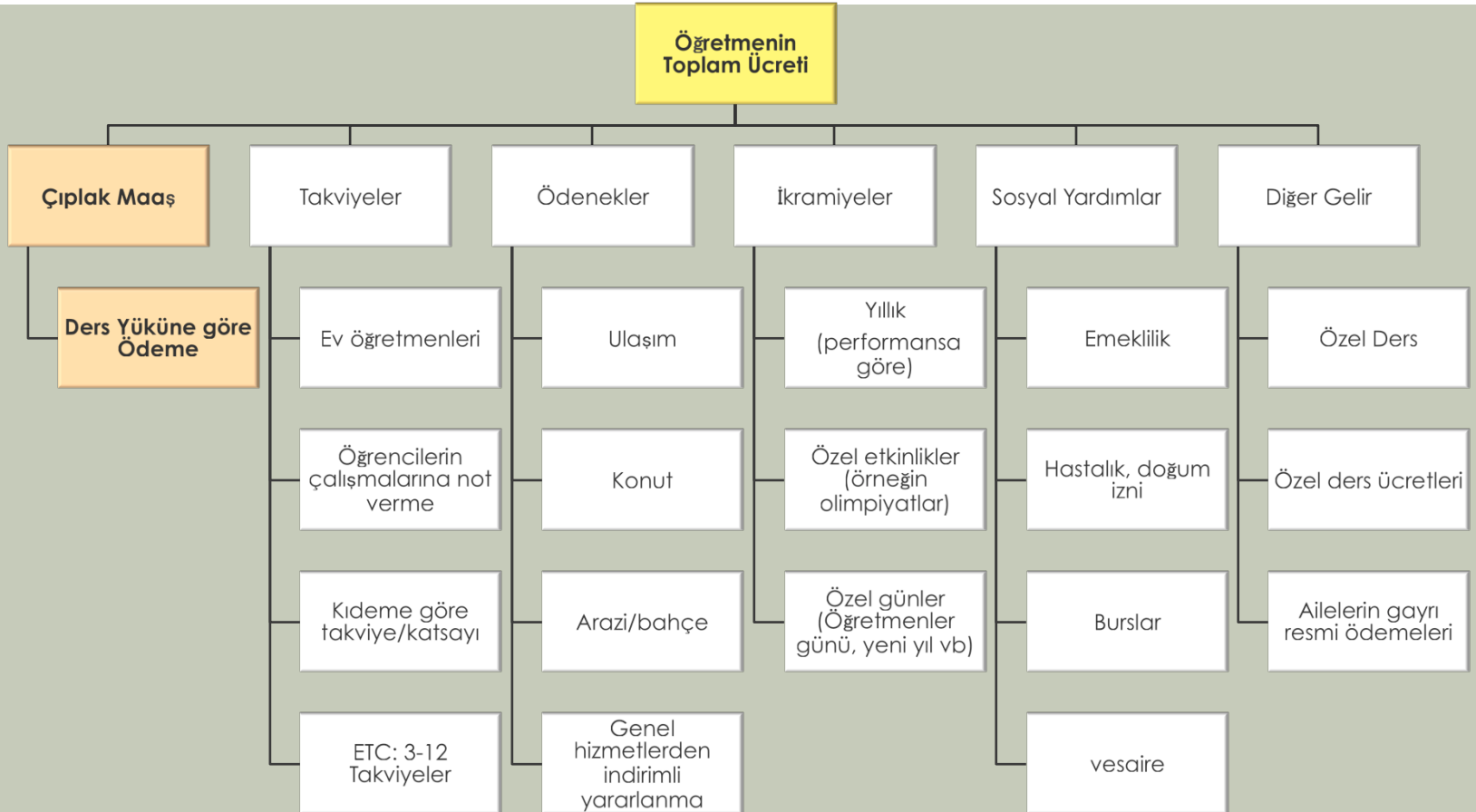
İş Yükü Sistemi

Ya 20 saat ya da 40 saat

Tek tip maaş: işlevler ve görevler belirlenmiş ve maaşa dahil edilmiş

İyi maaş: Öğretmenler işlerine odaklanıyor ve başka bir iş yapmalarına izin verilmiyor

Stavka Sistemi



Okulun Yerine Göre Ek Ders Saatleri

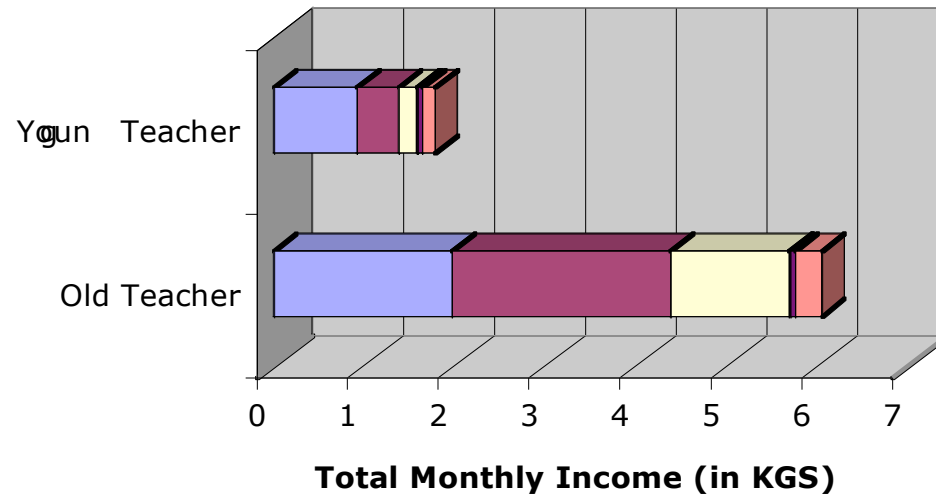


Kentsel/Büyük Okullar



Kırsal/Küçük Okullar

Ek ders saatleri deneyimli/ađ bağlantıları iyi olan öğretmenlere yarar sağlıyor



	Old Teacher	Young Teacher
Class Teacher (15%)	295	137
Notebook Checking	50	50
Rural Area Supplement	15	15
Teaching Experience	1,311	200
Additional Hours	2,403	458
Base Salary (1 Stavka)	1,966	916

Stavka Sisteminde Reform Giriřimleri

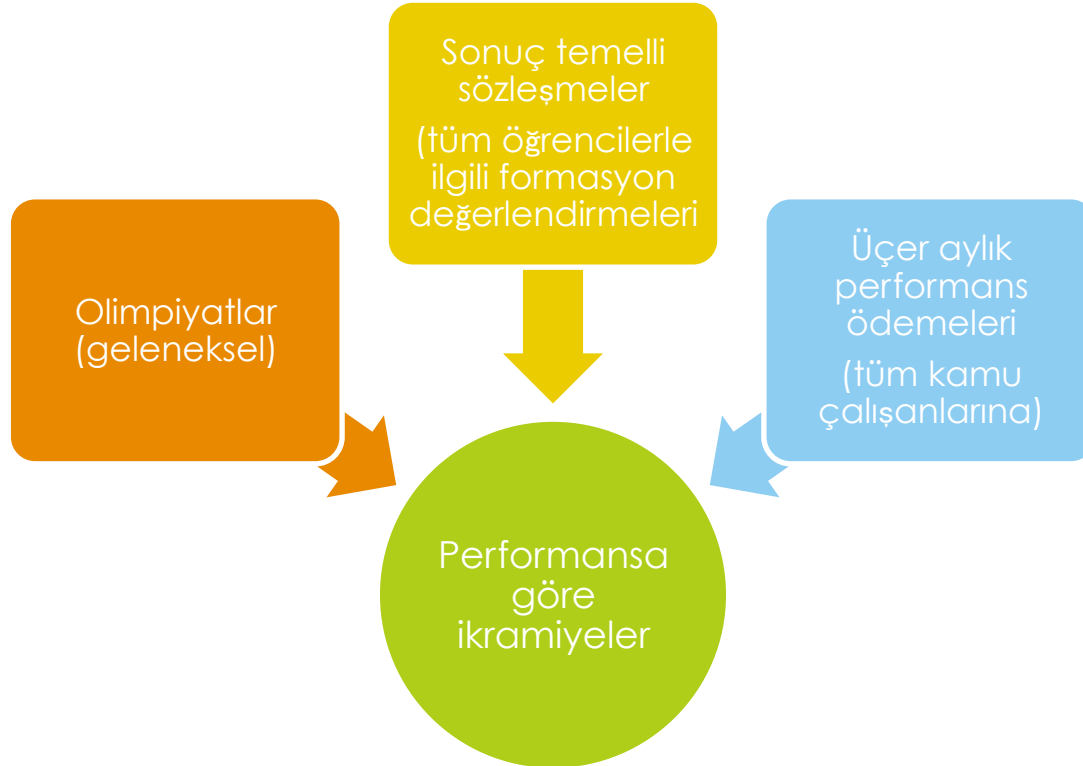
Adım adım Giden Reform

- Çıplak maaşta artış
- Formel ders yükünün artırılması
- Takviyelerin sayısının azaltılarak bunların birleştirilmesi
- Ders yükü için alt ve üst sınırlar belirlenip bunların uygulanması
- Performansı yüksek öğretmenler için önemli ikramiyeler getirilmesi

Temel Reform

- Öğretmen sorumluluklarının yeniden tanımlanması (pedagojik görevler ve müfredat dışı etkinlikler de dahil edilerek)
- 2 tür öğretmen çalıştırılması: tam zamanlı öğretmenler (haftada 40 saatlik mesai) ya da yarı zamanlı öğretmenler (haftada 20 saatlik mesai)
- Hizmet öncesi öğretmen yetiştirme müfredatı değiştirilerek birden çok ders veren öğretmenler hazırlanması
- Öğretmenlerin maaşlarının aşağıdaki yollardan iki ya da üç kat artırılması
 - Tam kapsamlı bir iş yükü sistemi benimsenmesi
 - Haftada 18 saatten az ve 27 saatten fazla ders verme durumlarının ortadan kaldırılması
 - Hyeni kadrolar için genç uzmanların işe alınması

İyi Performans Ödülleri



Terfi Ölçütleri

Geleneksel

- Vasıf
- Öğretmenlik Deneyimi/Yıllar

Değiştirilmiş

- Vasıf
- Öğretmenlik Deneyimi
- İşleve Göre Konum (rutin öğretmen, metodolojist, vb)
- Performans