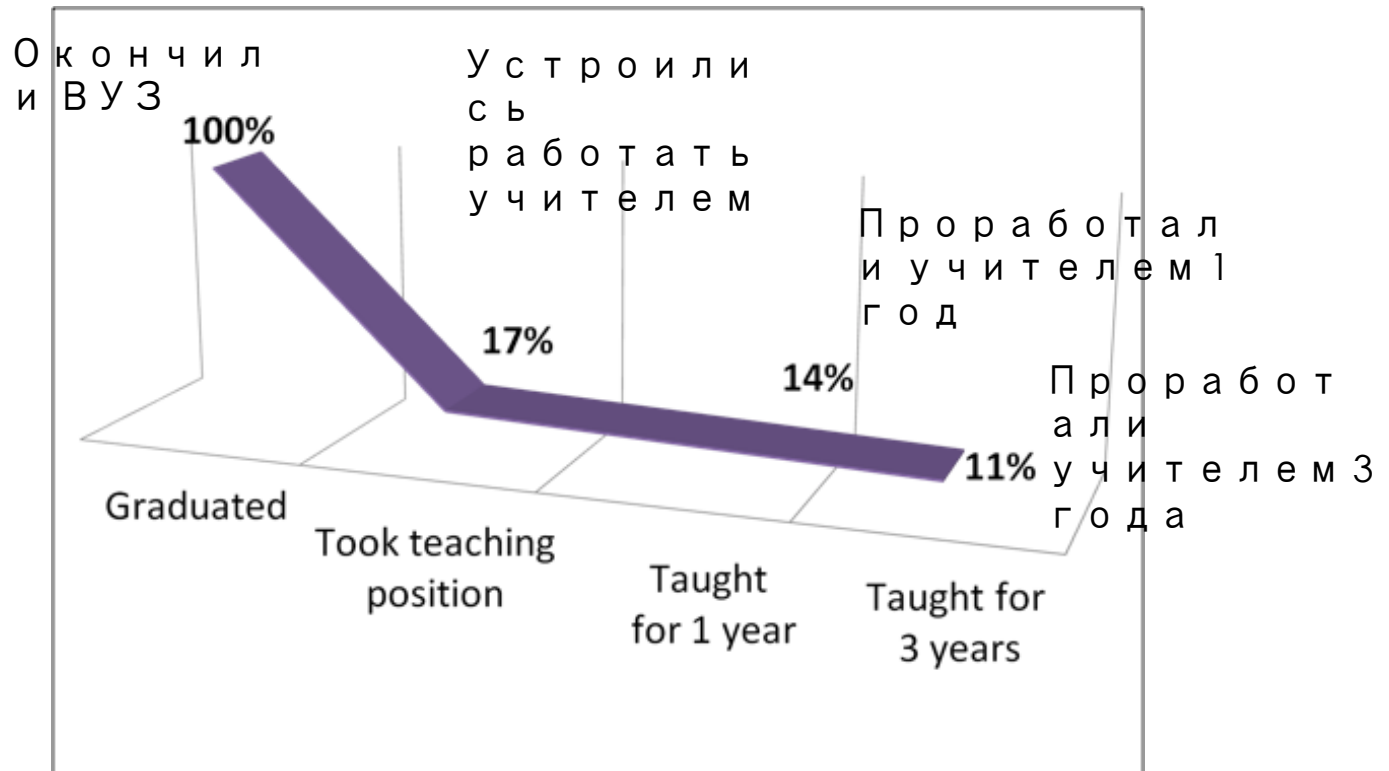


Трудоустройство и
заработная плата
учителей:
Региональные проблемы и
реформы

Профессор Гита Штайнер-Хамси,
Колумбийский университет, Нью-Йорк

Вопрос 1: Нерациональное трудоустройство учителей



Источник: ЮНИСЕФ ЦВЕ/СНГ. (2011): Пример Кыргызстана

В о п р о с 2:

П е р е р а с п р е д е л е н и е ч а с о в п р е п о д а в а н и я н а у р о в н е ш к о л ы

■ Мера:

Число педагогов, преподающих предметы, по которым они не получили профильного образования

- Например, учитель математики, преподающий химию.
- PISA 2006, пример Кыргызстана: 62% школ указывают в отчетах недостаток учителей по естествознанию и 56% данных школ заполняют пробелы учителями, не получившими профильного образования для преподавания естествознания.

Вопрос 3: Низкая заработная плата учителей

Страна	Средняя основная зарплата, местная валюта	Средняя основная зарплата, доллары США	Средняя общая выплата, местная валюта	Средняя общая выплата, доллары США
Армения	116,000 AMD	314 USD	81,591 AMD	221 USD
Босния и Герцеговина	691 BAM	498 USD	691 BAM	498 USD
бывшая югославская Республика Македония	19,300 MKD	448 USD	19,300 MKD	448 USD
Грузия	245 GEL	144 USD	307 GEL	181 USD
Кыргызстан	1,441 KGS	30 USD	3,908 KGS	82 USD
Молдова	2,200 MDL	184 USD	3,760 MDL	315 USD
Монголия	324,292 MNT	270 USD	374,727 MNT	299 USD
Таджикистан	88 TJS	20 USD	118 TJS	26 USD
Узбекистан	261,402 UZS	154 USD	329,940 USZ	195 USD

Источник: ЮНЕСКО
Справочный документ ДГМ,
2009

разных систем: Системы 2-х зарплат в



Ставочная система

Основная
зарплата:
18-22 часа
преподавания
в неделю

Страны:
Армения,
Кыргызстан,
Молдова,
Узбекистан



Система рабочей нагрузки

Основная
зарплата:
40 часов работы
в неделю

Страны:
Босния и
Герцеговина,
бывшая
югославская
Республика
Македония

Ставочная система

Гибкие часы преподавания

Выплачивается по кол-ву часов преподавания, а все остальное выплачивается в качестве надбавок

Низкая основная зарплата: учителя берут дополнительные часы и/или имеют дополнительный доход

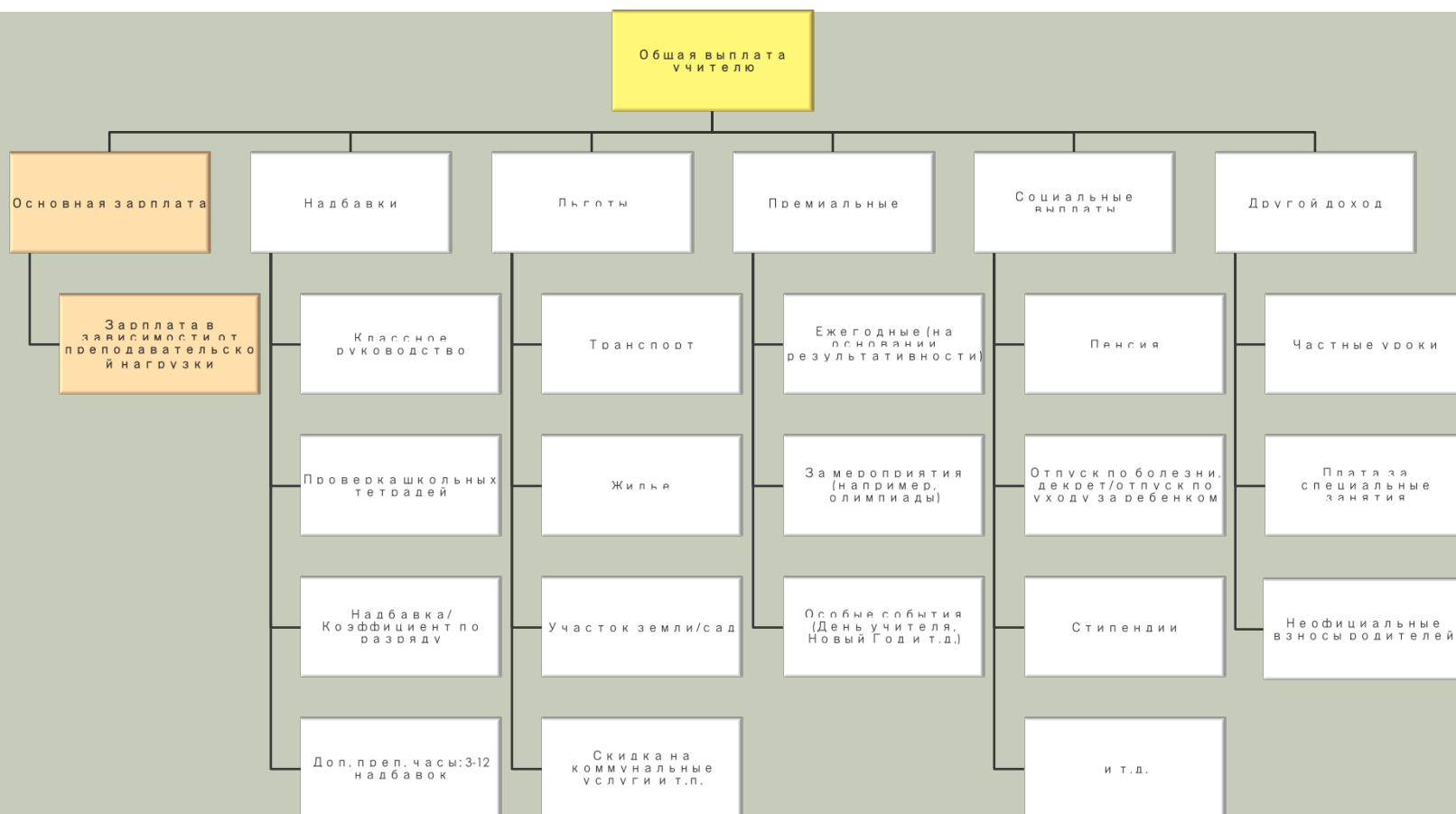
Система рабочей нагрузки

20 часов или 40 часов

Унифицированная зарплата: функции и задачи определяются и входят в зарплату

Хорошая зарплата: учителя должны сосредоточиться на работе и не могут работать в других местах

Ставоочная система



преподавания в
зависимости от
местоположения

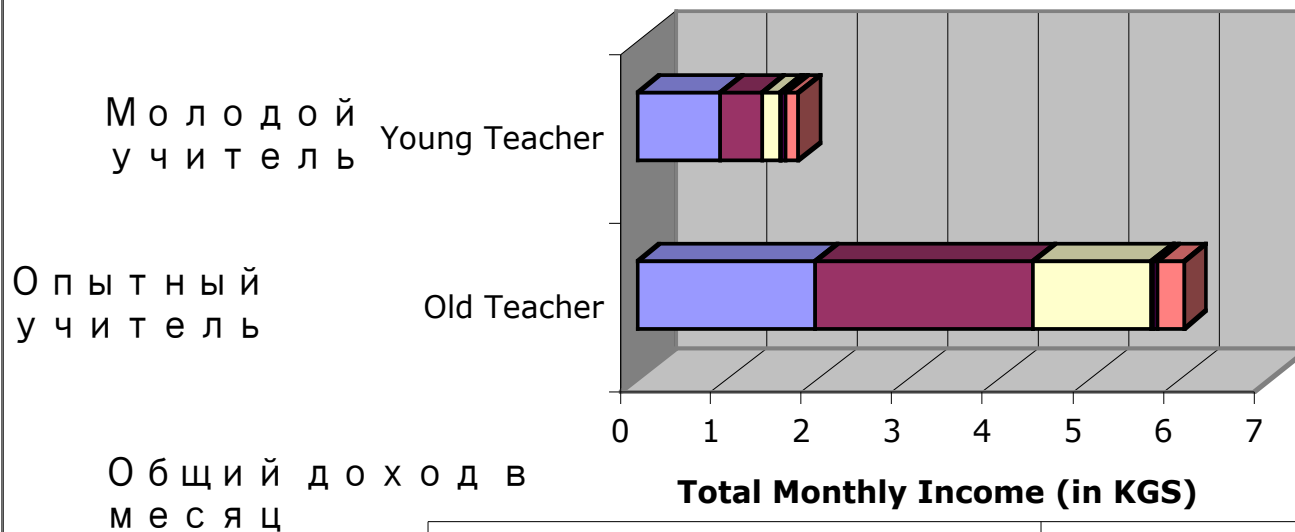


Городские
/
большие
школы



Сельские/
мелкие
школы

Выгоды дополнительных часов преподавания опытные/эффективно взаимодействующие учителя



	Old Teacher	Young Teacher
■ Class Teacher (15%)	295	137
■ Notebook Checking	50	50
■ Rural Area Supplement	15	15
■ Teaching Experience	1,311	200
■ Additional Hours	2,403	458
■ Base Salary (1 Stavka)	1,966	916

Инициативы реформ в ставочной системе

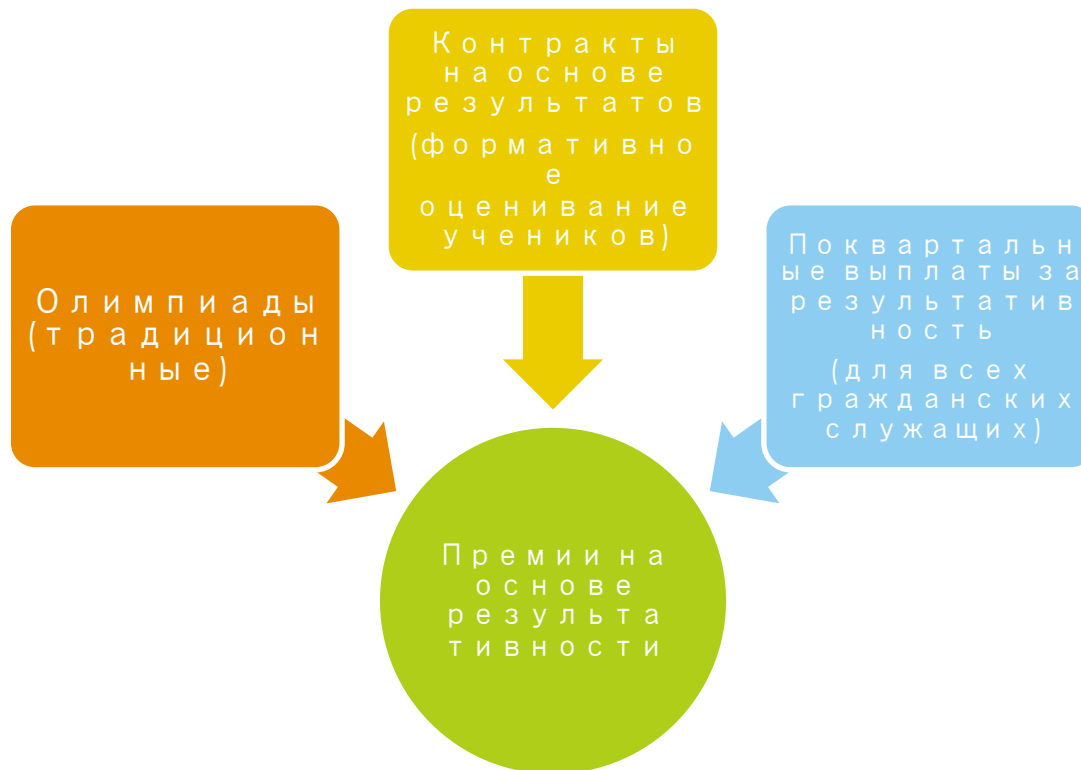
Пошаговая реформа

- Поднять основную зарплату
- Увеличить предусмотренную государством преподавательскую нагрузку
- Интегрировать и сократить число надбавок
- Ввести нижний и верхний пределы преподавательской нагрузки
- Ввести значительные премии высоко результативным учителям

Фундаментальная реформа

- Пересмотреть обязанности учителя (включить педагогические задачи и внепрограммные мероприятия)
- Принимать на работу 2 типа учителей: учителей с полным рабочим графиком (40 часов в неделю) или с частичной занятостью (20 часов в неделю)
- Готовить преподавателей по нескольким предметам путем реформирования учительской программы до вступления на должность
- Удвоить или утроить зарплату учителей путем
 - принятия всеохватывающей системы рабочей нагрузки
 - устранения преподавательской нагрузки менее 18 часов или более 27 часов
 - прем на работу молодых специалистов, которые займут новые позиции

Премии за высокую результативность



К р и т е р и и п р о д в и ж е н и я п о с л у ж е б н о й л е с т н и ц е

Т р а д и ц и о н н ы е

- К в а л и ф и к а ц и я
- О п ы т
п р е п о д а в а н и я /
г о д ы

И з м е н е н н ы е

- К в а л и ф и к а ц и я
- О п ы т
п р е п о д а в а н и я
- Р а з р я д п о
ф у н к ц и и
(ш к о л ь н ы й
у ч и т е л ь,
м е т о д о л о г и т . д .)
- Р е з у л ь т а т и в н о с
т ь